

الخطة الاستراتيجية جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمركز الناصفة

لمدة ثلاث سنوات (٢٠٢٢-٢٠٢٣-٢٠٢٤).

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



الرسالة

مؤسسة دعوية رائدة ذات مبادرات نوعية ومتجدة تسهم في بناء الفرد والمجتمع..

الرؤية:

ريادة العمل الدعوي عبر البرامج والمشاريع النوعية

القيم :

١) العمل بروح الفريق الواحد

٢) الاتقان

٣) الشفافية والإبداع

٤) الحرص على هداية الناس ونفعهم

٥) حسن التواصل

٦) المبادرة

مجالات الخطة الاستراتيجية

- ✓ مجال الدعوة إلى الله
- ✓ مجال الاستقرار المالي للجمعية
- ✓ مجال الموارد البشرية
- ✓ مجال بناء الشراكات الفاعلة
- ✓ مجال التطوع
- ✓ مجال الاتصال المؤسسي
- ✓ مجال التميز المؤسسي
- ✓ مجال التحول الرقمي



الأهداف الاستراتيجية (٢٠٢٢ - ٢٠٢٣ - ٢٠٢٤)

المجال	الهدف الاستراتيجي
الدعوة إلى الله	تصوير الناس بأمور دينهم من خلال فهمهم الدين الصحيح إعداد الدعاة وتأهيلهم للقيام بالواجب الشرعي المداخلة على جمع الكلمة ووحدة الصف وتأليف القلوب تعريف الجاليات بالإسلام ودعوتهم إليه
الاستقرار المالي للجمعية	تنوع مصادر تمويل مشاريع الجمعية تحقيق الاستدامة المالية للجمعية
الموارد البشرية	استقطاب الكفاءات المتخصصة وتأهيلها في بيئة عمل جاذبة
بناء شراكات فاعلة	إشراك المؤسسات ذات العلاقة للمساهمة في مشاريع الجمعية
التطوع	اتاحة فرص تطوعية لاستثمار الطاقات والقدرات المجتمعية في تنفيذ برامج الجمعية
الاتصال المؤسسي	بناء صوورة بناء صوورة إيجابية عن الجمعية وتمتين العلاقة مع أصحاب المصلحة
التميز المؤسسي	تحقيق مستويات متقدمة في التميز المؤسسي
التحول الرقمي	تحقيق التحول الرقمي لجميع أعمال وخدمات الجمعية

الهدف الاستراتيجي الأول

برامج الدعوة إلى الله					المجال	
تبصير الناس بأمور دينهم من خلال فهمهم الدين الصحيح					الهدف الاستراتيجي	
المبادرة	المستهدف				نوعه	المؤشر
	2024	2023	2022م	في ٣ سنوات		
العلم الواجب برامج لتعليم الناس أساسيات الإسلام مما لايعجز المسلم بجهل	22	20	18	60	تراكمي	عدد برامج تعليم الناس العلم الواجب
	800	640	560	2000	تراكمي	عدد المستفيدين
تبصرة وذكرى برامج لتفقيه الناس العقيدة والعبادات والمعاملات والتفسير والسيرة وتعزيز الأخلاق والقيم والسيرة وتعزيز الأخلاق والقيم	500	400	326	1226	تراكمي	عدد برامج تفقيه الناس في دينهم
	25000	20000	15500	60500	تراكمي	عدد المستفيدين



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصفة

الهدف الاستراتيجي الثاني

برامج الدعوة إلى الله					المجال
إعداد الدعاة وتأهيلهم للقيام بالواجب الشرعي					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	الهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في ٣ سنوات	
ورثة الأنبياء برنامج لتأهيل الدعاة وعالية العلم على أصول العلم الشرعي ومهارات الدعوة إلى الله	10	-	-	30	تراكمي عدد الدعاة المتخرجين من البرنامج

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥

الهدف الاستراتيجي الثالث:

برامج الدعوة إلى الله					المجال	
المداخلة على جمع الكلمة ووحدة الصف وتأليف القلوب					الهدف الاستراتيجي	
المبادرة	المستهدف				نوعه	المؤشر
	2023	2022	2021م	في 3 سنوات		
وحدة وطن كلمات وندوات وحملات ونشرات منوعة لتحقيق جمع الكلمة ووحدة الصف وتأليف القلوب	60	50	40	150	تراكمي	عدد البرامج المقدمة

الهدف الاستراتيجي الرابع:

برامج الدعوة إلى الله					المجال
تعريف الجاليات بالإسلام ودعوتهم إليه					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	المستهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
هداية برنامج دعوة غير المسلمين للإسلام وتعليم المسلمين منهم الدين الصحيح	7	5	3	15	عدد الداخلين في الإسلام
	130	120	100	350	عدد البرامج المقدمة



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصفة

رقم التسجيل 3295

الهدف الاستراتيجي الخامس

الاستقرار المالي للجمعية					المجال
تنوع مصادر تمويل مشاريع وخدمات الجمعية					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	المستهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
تنوع مصادر التمويل	1	0	1	2	تراكمي عدد مصادر التمويل
	% 100	%0	%50	% 100	سنوي نسبة التمويل للمشاريع وخدمات الجمعية

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



الهدف الاستراتيجي السادس

الاستقرار المالي للجمعية					المجال
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	المستهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
استدامة لتحقيق الاستدامة المالية للجمعية	% 50	% 40		% 50	نسبة الاستدامة المالية في الجمعية
	% 15	% 10	% 5	% 30	نسبة الترشيد في النفقات والمصروفات

الهدف الاستراتيجي السابع:

تنمية الموارد البشرية					المجال
استقطاب الكفاءات المتخصصة وأهيلها في بيئة عمل جاذبة					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	الهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
عمل فريق فعال	1	0	1	2	تراكمي عدد الوظائف المستحدثة
	1 / 2	1 / 2	1 / 2	1 / 2	سنوي معدل البرامج التدريبية للموظفين
	% 10	% 10	% 10	% 10	سنوي نسبة رضا الموظفين عن بيئة العمل



رقم التسجيل 3295

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصرية

بناء شراكات فاعلة					المجال
إشراك المؤسسات ذات العلاقة للمساهمة في مشاريع الجمعية					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	المستهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
شركاء في الدعوة إلى الله	5	5	5	15	عدد الشراكات الفاعلة
	5	5	5	15	عدد المشاريع المنفذة بالشراكة

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصرية

الهدف الاستراتيجي التاسع

التطوع					المجال
إتاحة فرص تطوعية لاستثمار الطاقات المجتمعية في تنفيذ برامج ومشاريع الجمعية					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	المستهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
تطوع معنا	10	10	10	30	عدد الفرص التطوعية
	10	10	10	30	عدد المتطوعين

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصفة

الهدف الاستراتيجي العاشر:

الاتصال المؤسسي					المجال	
صورة إيجابية عن الجمعية وتمتين العلاقة مع أصحاب المصلحة					الهدف الاستراتيجي	
المبادرة	المستهدف				نوعه	المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات		
بناء السمعة الحسنة	%100	%100	%100	%100	سنوي	نسبة النشر والإعلام لبرامج الجمعية
	12	8	5	25	تراكمي	عدد برامج الدعاية والإعلان للجمعية وبرامجها
	%10	%10	%10	زيادة 10%	سنوي	نسبة رضا أصحاب المصلحة

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



التميز المؤسسي					المجال	
تدقيق مستويات متقدمة في التميز المؤسسي					الهدف الاستراتيجي	
المبادرة	الاستهداف				نوعه	المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات		
تميز	%100	%100	%100	%100	نسوي	نسبة الالتزام بجميع معايير الحوكمة
	التقييم الذاتي	الاستعداد		تقرير الفجوات	نوعي	التقدم على إحدى شهادات التميز المؤسسي

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والارشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصرية

الهدف الاستراتيجي الثاني عشر:

التحول التقني					المجال
تدقيق التحول الرقمي في اعمال وخدمات الجمعية					الهدف الاستراتيجي
المبادرة	المستهدف				المؤشر
	2024	2023	2022م	في 3 سنوات	
تميز	%80	%60	%40	%80	نسبة الأتمتة في اعمال الجمعية

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥



رقم التسجيل 3295

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالناصرفة

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات
في مركز الناصفة
مسجلة برقم ٣٢٩٥